

# 오픈소스 프로젝트 거버넌스

한국텍학회 회고와 제안

조인성

2013년 2월 16일

# 오픈소스

## history

- 1950s–1960s, sharing이 관행 (학교, 연구소 중심)
- 1978, T<sub>E</sub>X(Donald Knuth)
- 1979, UNIX system 사용료 부과 (AT&T)
- 1983, Free Software Foundation (Richard Stallman)
- 1991, Linux kernel (Linus Torvalds)
- mid – late 1990s, Apache, MySQL, ...
- 1998, Open Source Initiative (Eric Raymond)

# 오픈소스 현상의 관전 포인트

- 참여동기
- 지속적인 참여
- 네트워크 효과
- 라이선스
- OSS와 PS(proprietary software)의 경쟁
- 오픈소스 공동체의 거버넌스

# 오픈소스 프로젝트 거버넌스

- 오픈소스 공동체는 자발적 참여자들이 없으면 존재하거나 확장될 수 없다.
- 어떻게 사용자를 지원할 것인가?
- 사람들의 자발적인 참여, contribution을 어떻게 효과적으로 조직해 낼 것인가?
- 강제성이 없는 조직을 어떻게 구성하고 운영해야 하는가?
- governance ... 성공적인 오픈소스 프로젝트를 위해 고려해야

## Governance Models: Project Type

유형	목적	control type
탐구 중심	탐구 결과, 지식 공유	cathedral-like central control
유틸리티 중심	사용자의 필요 충족	bazaar-like decentralized control
서비스 중심	안정적인 서비스 제공	council-like central control

# Governance Models

- Governance model의 핵심
  - ▶ 참여자의 역할과 책임
  - ▶ 의사결정 구조
- 거버넌스 모형 채택하고, 문서화해야
  - ▶ 접근이 쉽도록
  - ▶ 역할이 명확하게 이해되도록
  - ▶ 과정의 투명성이 잘 드러나도록

# Governance Document: Template

- Overview
- Roles and Responsibilities
- Support
- Decision-Making Process
- Contribution Process

# Governance Models: in use

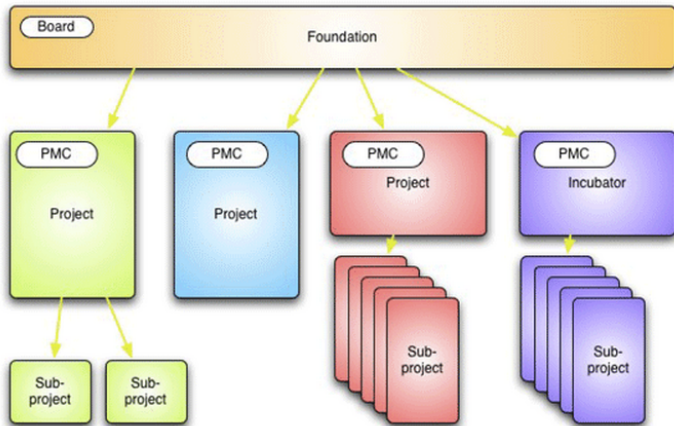
의사결정 구조에 의한 두 모형:

- Benevolent Dictatorship Governance Model
  - ▶ Linux Kernel Project, led by Linus Torvalds
- Meritocratic Governance Model
  - ▶ [The Qt Governance Model](#)
  - ▶ [The Mojito Project Governance Model](#)
  - ▶ [Apache Cocoon](#)



# Apache Software Foundation: ASF

- 기부금을 받을 수 있는 비영리 법인: 100여개의 프로젝트로 구성



PMC(Project Management Committee): 독립적인 위원회로 운영됨. 자체 규정으로

# ASF: Roles and Responsibilities



- User: 소극적 또는 적극적 사용자
- Developer (or Contributor): 코드나 문서의 기여자
- Committer: (적극적인 활동으로) 공동체에 알려진 개발자
- PMC Member
  - ▶ (적극적인 활동으로) developer나 committer에서 선출됨
  - ▶ 공동체 이슈에 관해 binding 투표권을 갖는다.
- ASF member
  - ▶ ASF에 대한 전반적인 기여도에 의해, 추천됨
  - ▶ ASF Board 투표권을 갖는다.

# ASF: Sustainability and Some More

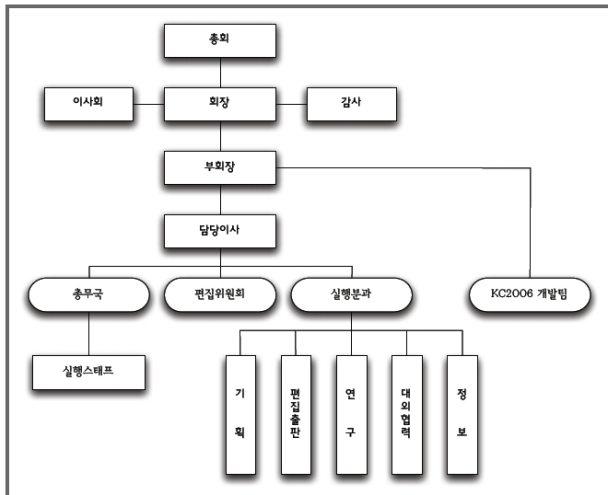
- ASF의 지속가능성을 위한 열쇠는 ...
  - ▶ 보수적인 자원 (money, energy, time)에 집중하는 것보다
  - ▶ 비보수적인 자원(fun, respect, friendship)을 강조하는 것
- lazy consensus
  - ▶ 의사결정의 지연을 방지하기 위한 정책
  - ▶ mailing list로 안건을 발의하고, 반대가 없으면 합의로 간주
  - ▶ 반대를 하는 경우, 그 이유를 명확하게 밝혀야
- nonbinding vote or binding vote (veto)
  - ▶ nonbinding vote는 참고용
  - ▶ 일정 수준 이상의 멤버들에게 binding vote 권리 부여

# 한국텍학회: 회고

- 2007년 1월 17일 KTUG 5주년 학술대회
- 한국텍학회(KTS) 출범
- 초기 (4년) 학회 운영 방향
  - ▶ 학회의 formal한 틀 다지기
    - ★ 등록, 은행계정 개설, 서버, [홈페이지](#)
    - ★ 컨퍼런스, AJT발간, [기록](#) 유지
  - ▶ 집행부의 결속력 (친목) 강화 - 여름 집행부 수련회
  - ▶ 확장의 기반 놓기 - 참여 제고, 교육, [Workshop](#)

# 한국텍학회: Governance

- 회장: 김영록
- 부회장: 김강수, 김도현
- 감사: 김영욱
- 이사: 이상직(기획), 조진환(편집), 이기황(대외협력), 박성호(총무)
- 실행스태프: 김호성, 남수진, 목봉균, 윤석천, 이주호, 이호재



# Community Structure: KTS & KTUG

- 사용자: T<sub>E</sub>X 사용자, KTUG 접속
- KTS 회원: 회원가입(commitment, contribution)
- Contributor: 답글, 댓글, 워크숍 참여 등 적극적 참여
- 실행스태프: 집행부 멤버, 회의 참석, 실무 분담
- 학회 임원진: 선출(회장, 감사), 임명(부회장, 이사)

## Roles and Responsibilities: 사용자, 회원

- 프로젝트 알리기 (웹사이트 링크, 워크숍 등 행사 알리기)
- 워크숍 참여 하기, 후기 쓰기, 질문 하기, 댓글 달기
- 학회 회원 가입 하기
- 고수들은 몰라요! (초보자 경험 공유하기)
- 감성적 지지 (A simple 'thank you' goes a long way.)
- 기다려 주기:
  - ▶ 모든 사용자 지원은 자발적이라는 것과 따라서 사정이 허락할 때 지원된다는 점을 이해하고 기다리기
  - ▶ 원하는 시간에 분명히 해결하기를 원하면 비용 지불 고려

## Roles and Responsibilities: Contributor

- 처음 사용자 지원 - 공동체 성장의 초석
- 문서(매뉴얼, 샘플) 작성
- 그래픽 웹디자인 개선에 기여
- 워크숍, 이벤트 참여
- 컨퍼런스 준비 과정 참여
- 개발 방향 제안
- 버그 리포트
- 공동체에 대한 제안



# 제언

- 지금까지 해 온 것만으로도 집행부와 개발자에게 감사한다.
- 집행부에 피로 쌓인 듯. 지쳐 보임.
- 처음부터 차근히 다시 논의, 방향 조직 재정비!
  - ▶ governance model 설정
- 집행부에 대한 사용자들의 관심과 지지가 필요한 때!
- Thank you!
- Thank you!
- Thank you!

THANK YOU!

# References

- [http://en.wikipedia.org/wiki/History\\_of\\_free\\_and\\_open\\_source\\_software](http://en.wikipedia.org/wiki/History_of_free_and_open_source_software)
- [http://en.wikipedia.org/wiki/The\\_Cathedral\\_and\\_the\\_Bazaar](http://en.wikipedia.org/wiki/The_Cathedral_and_the_Bazaar)
- <http://www.oss-watch.ac.uk/resources/governanceModels>
- <http://www.oss-watch.ac.uk/resources/benevolentdictatorgovernancemodel>
- <http://osswatch.jiscinvolve.org/wp/2011/10/19/meritocratic-project-governance-in-action/>
- <http://www.oss-watch.ac.uk/resources/rolesinopensource>
- <http://www.oss-watch.ac.uk/resources/cs-cocoon>